

Stato dell'arte della corporate governance in Italia

Il team di ricerca:

Ricerca condotta nell'ambito dell'Osservatorio sulle pratiche manageriali delle imprese italiane, denominato BPM Lab, nato in Università Cattaneo - Liuc in collaborazione con OutlookSoft Italia (2005)

Il campione:

Cento aziende di grandi e medie dimensioni, di cui il 25 % quotate in borsa

Obiettivo della ricerca:

Indagare le modalità con cui le aziende sono dirette e controllate, ossia praticano la Corporate Governance



I risultati della ricerca:

- Circa il **90%** del campione ritiene che la corporate governance sia un'opportunità per dare trasparenza e ordine alla gestione aziendale e per governare la complessità dei rapporti tra stakeholder
- Nel **65%** delle società quotate e nel **58%** delle società non quotate il CdA si riunisce meno di 7 volte all'anno
- I consiglieri indipendenti sono presenti nell'**87%** delle società quotate e nel **40%** delle non quotate
- Il controller partecipa ai CdA del **35%** delle società quotate e del **24%** delle non quotate
- Solo il **4%** delle aziende del campione utilizza Key Performance Indicator e analisi dei processi aziendali



I risultati della ricerca:

- Il **70%** delle società quotate e il **47%** delle società non quotate utilizza report strutturati che evidenziano informazioni relative a margini operativi su business/prodotti/aree geografiche
- Il **17%** delle società quotate e il **39%** delle società non quotate dichiara di utilizzare solo i bilanci
- Delle aziende che dichiarano di avere un budget, solo il **52%** delle società quotate e il **47%** delle non quotate dichiara di allineare il budget alla Balanced Scorecard
- Il budget viene discusso e approvato dal CdA nel **70%** delle società quotate e nel **49%** delle società non quotate



I risultati della ricerca:

- Il collegio sindacale ha contatti con il CdA nel **78%** delle società quotate e nel **78%** delle società non quotate
- Il collegio sindacale condivide con il CdA tutte le informazioni nel **17%** delle società quotate e nel **19%** delle società non quotate; nel **44%** delle società quotate e nel **38%** delle società non quotate il collegio sindacale condivide con il CdA solo alcune informazioni su investimenti e progetti
- Gli organi di Internal Audit sono presenti nell' **83%** delle società quotate e nel **39%** delle società non quotate



Alcune riflessioni sui risultati della ricerca:

- Il CdA dovrebbe disporre di un sistema di controllo di gestione che aiuti a definire ed esplicitare gli obiettivi aziendali e aiuti a misurare le performance nelle aree critiche aziendali (non solo eco-fin)
- Il CdA dovrebbe svolgere attività di direzione pianificando, programmando e controllando con una logica di steering control, ossia continuo monitoraggio della direzione di marcia
- Il CdA dovrebbe disporre di un adeguato sistema informativo che fornisca tutte le informazioni necessarie per gestire operativamente l'azienda, prendere decisioni e valutare le performance aziendali
- Il CdA dovrebbe valorizzare maggiormente la figura del controller



Alcune riflessioni sui risultati della ricerca:

- Nel CdA dovrebbero essere presenti amministratori non esecutivi indipendenti che dovrebbero garantire un contributo importante al processo decisionale
- L'area di internal audit dovrebbe essere orientata alle logiche di controllo di gestione
- Il collegio sindacale dovrebbe disporre di report strutturati per poter attuare un controllo efficace
- Il Comitato di controllo interno dovrebbe vigilare sul sistema di controllo interno
- Il controller dovrebbe partecipare attivamente alle riunioni del comitato di direzione strategica per fornire le giuste informazioni per un più efficace processo decisionale
- La corporate governance dovrebbe guidare l'azienda verso gli obiettivi in un processo dove il contributo delle persone non sia solo legato agli adempimenti di legge



Cresce la Corporate governance delle società italiane

LE TAVOLE FONDAMENTALI

- La banca degli investitori è fatta e sempre più richiesta rispetto al mercato italiano... Nel 2004, la Borsa italiana è stata premiata dagli azionisti di mercato... Cresce il numero di società che hanno adottato il codice di autodifesa... Dal 2004, il numero di società che hanno adottato il codice di autodifesa è aumentato del 10 per cento... Dal 2004, il numero di società che hanno adottato il codice di autodifesa è aumentato del 10 per cento...

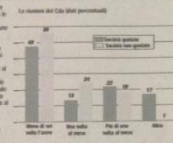


Marco Vitate, L'esperto del Sole 24 Ore sulle imprese

5 DIFFICOLTA' (CONTINUI)

- 1. Quali sono le barriere più difficili per i manager italiani... 2. Come si può migliorare la corporate governance... 3. Quali sono le sfide più difficili per i manager italiani... 4. Come si può migliorare la corporate governance... 5. Quali sono le sfide più difficili per i manager italiani...

MI È CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE LAURA PIRELLA



La gestione delle società - Per l'Imd di Losanna anche Argentina, Turchia e Indonesia sono meglio piazzate nella classifica

Italia maglia nera della governance

Ma per la Liuc il recupero è già partito

MILANO - Il Consiglio di amministrazione del gruppo di Borsa, Investimenti e servizi... La Liuc ha appena concluso un rapporto su questo tema che viene presentato ai soci il 29 gennaio... La Liuc ha appena concluso un rapporto su questo tema che viene presentato ai soci il 29 gennaio...

Il consiglio di amministrazione si riunisce meno di sei volte l'anno nel 48% delle imprese quotate

Il numero di riunioni del consiglio di amministrazione delle società quotate in Borsa è diminuito del 10 per cento rispetto al 2004... Il numero di riunioni del consiglio di amministrazione delle società quotate in Borsa è diminuito del 10 per cento rispetto al 2004...

La Liuc ha appena concluso un rapporto su questo tema che viene presentato ai soci il 29 gennaio... La Liuc ha appena concluso un rapporto su questo tema che viene presentato ai soci il 29 gennaio...

Aziende di famiglia / Il gruppo Cifaia sport «Tutto il potere ai manager»

MILANO - Un'azienda di famiglia è un'azienda di famiglia... Il gruppo Cifaia sport ha adottato un nuovo modello di governance... Il gruppo Cifaia sport ha adottato un nuovo modello di governance...

L'azionista Vincenzo Mancini: «Così è più agevole accedere al mercato del capitale»

MILANO - Vincenzo Mancini, azionista di Cifaia sport, ha commentato il nuovo modello di governance... Vincenzo Mancini, azionista di Cifaia sport, ha commentato il nuovo modello di governance...



In Borsa / La Banca popolare di Lodigiano il modello è la public company

MILANO - La Banca popolare di Lodigiano ha adottato un nuovo modello di governance... La Banca popolare di Lodigiano ha adottato un nuovo modello di governance...

Il modello è la public company

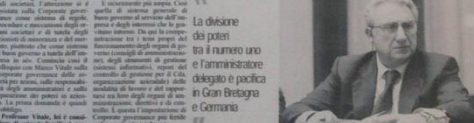
La Banca popolare di Lodigiano ha adottato un nuovo modello di governance... La Banca popolare di Lodigiano ha adottato un nuovo modello di governance...

Il tetto azionario dello 0,5% ha favorito il risparmio diffuso e i soci sono saliti a 70mila

Il tetto azionario dello 0,5% ha favorito il risparmio diffuso e i soci sono saliti a 70mila... Il tetto azionario dello 0,5% ha favorito il risparmio diffuso e i soci sono saliti a 70mila...

INTERVISTA / MARCO VITALE

«Non è più tempo di presidenti-monarchi»



La divisione dei poteri tra il numero uno e il amministratore delegato è pacifica in Gran Bretagna e Germania... La divisione dei poteri tra il numero uno e il amministratore delegato è pacifica in Gran Bretagna e Germania...

Si verificherebbero i casi Parmalat se i sindaci non vogliono vedere, i Finisud sono colti e la Consob acciappa l'infelice... Si verificherebbero i casi Parmalat se i sindaci non vogliono vedere, i Finisud sono colti e la Consob acciappa l'infelice...

Il consiglio di amministrazione del gruppo di Borsa, Investimenti e servizi... Il consiglio di amministrazione del gruppo di Borsa, Investimenti e servizi...



CONTACTS

for business execution and more

Prof. Alberto Bubbio

albertobubbio@gmail.com

Skype: alberto.bubbio

Dimensione Controllo Srl

Via A. Massena, 3

20145 – Milano

P. IVA 05060770152

Amministrazione

milano@dimensionecontrollo.it

Tel. 02 8699 8827

Team Manage-Mind

Dott. Dario Gulino

dagulino2@gmail.com

328 543 14 20

Skype: dario.gulino I

Dott. Rosario Cavallaro

rg.cavallaro@gmail.com

347 486 73 98

Skype: saro.cavallaro

