

# Certificazione Balanced Scorecard Italia

2023

Diventa Balanced  
Scorecard Developer

OPEN PROGRAM





# Un corso sulla **Balanced Scorecard** unico nel suo genere

Grazie a questo corso ti forniremo le competenze necessarie per implementare e gestire efficacemente la **Balanced Scorecard** nelle organizzazioni.

Questo è il **programma di certificazione per la Balanced Scorecard (BSc)**, che riprende e applica i concetti del modello BSc sviluppato da R. Kaplan e D. Norton, ma è anche frutto delle numerose esperienze applicative realizzate nel Nostro Paese.

Il corso, giunto alla **sesta edizione**, è progettato per sviluppare nei partecipanti le **competenze necessarie ad aiutare le aziende a formulare una strategia e a darne attuazione**. Questo consentirà di migliorare le prestazioni, allineare la gestione operativa con

la strategia, concentrarsi sui driver delle prestazioni future, migliorare la comunicazione della strategia e stabilire le priorità nei periodi di crisi economica.



**INIZIO**  
Novembre  
2023



**DURATA**  
5 giornate  
formative



**FORMAT**  
Part-time



**LINGUA**  
Italiano



**FRUIZIONE**  
Blended



# Perché scegliere il Corso **Balanced Scorecard** di LIUC Business School

Ottieni la certificazione in Balanced Scorecard, **migliora le tue competenze** nell'ambito della gestione strategica ed **eleva la tua carriera** professionale.



## Corso unico in Italia

Questo è un corso unico in Italia progettato per offrire contenuti altamente avanzati.



## Docenze e testimonianze

Il corso si avvale della partecipazione di manager e professionisti del settore di riconosciuta competenza che possono condividere la loro esperienza diretta.



## Opportunità di carriera

Il corso include l'iscrizione all'albo sviluppatori Balanced Scorecard che ti permetterà di accedere a numerose opportunità di carriera.



## Didattica agile

La struttura del corso è pensata per adattarsi agli impegni dei partecipanti senza sacrificare il confronto con il docente e la classe.



## Utilità immediata

Il corso è fortemente orientato alla professione e alla pratica manageriale, con contenuti immediatamente spendibili nel mondo del lavoro.



## Autorevolezza e reputazione

Il corso è giunto alla sesta edizione e negli anni ha permesso a centinaia di professionisti di ottenere la certificazione Balanced Scorecard.



# Obiettivi e opportunità

**Competenze strategiche:**  
il meglio per la tua crescita  
professionale e manageriale.

**A**

**Trasmettere le competenze** necessarie per progettare un'efficace BSc

**B**

**Fornire le indicazioni utili** per una sua costruttiva introduzione in azienda

**C**

**Definire le soluzioni** che consentono una BSc «in action», potente strumento di direzione strategica prima ed operativa poi

*Grazie ad un programma estremamente concreto acquisirai le competenze necessarie per progettare un'efficace BSc e mettere in atto questo potente strumento di direzione strategica.*



- Progettare la Balanced Scorecard
- Balanced Scorecard: impatti organizzativi e modalità di processo
- Gli elementi qualificanti e innovativi della BSc
- I 7 steps per la progettazione di una Balanced Scorecard
- Le 4 prospettive catturate dalla BSc
- Analisi di scenario
- Analisi dei competitor
- Individuazione del posizionamento strategico di un'impresa
- Mission e individuazione degli intenti strategici
- Elaborazione della «Mappa Strategica
- Modello «Analisi dinamica dei sistemi» M.I.T.
- Definizione contenuti Scorecard
- Strategic Performance Indicator
- La determinazione dei Target (principi Smart e Fast)
- La Balanced Scorecard in action



# Modalità di **partecipazione**



**Blended**  
*Experiential & Smart*

Il corso è fruibile in modalità blended.

## A chi è rivolto



### **Amministratori delegati**

che hanno l'esigenza di strutturare l'organizzazione per governarla in modo sostenibile.



### **Planner e Controller**

che vogliono potenziare le loro capacità di analisi e gestione.



### **Commercialisti e consulenti**

che vogliono rafforzare le proprie capacità di analisi e di governo acquisendo nuovi modelli, strumenti e conoscenze concrete.



# I Macrotemi e contenuti di apprendimento

## 1 PROGETTARE LA BALANCED SCORECARD 1/3

8 h

*Blended*

- La Balanced Scorecard: quando nasce l'idea
- La Balanced Scorecard: impatti organizzativi e modalità di processo
- Gli elementi qualificanti e innovativi della BSc: le Performance aziendali lette non solo attraverso i risultati eco-fin
- I 7 steps per la progettazione di una Balanced Scorecard
- Le 4 prospettive («Perspectives») catturate dalla BSc
- I primi step nella progettazione della Balanced Scorecard
- Come condurre le fasi di analisi e di riflessione che portano alla formulazione della strategia:
  - l'analisi di Scenario
  - l'analisi dei Competitors
  - l'individuazione del Posizionamento strategico di un'impresa

**Docenti:** Simone Brancozzi, Alberto Bubbio

## 2 PROGETTARE LA BALANCED SCORECARD 2/3

8 h

*Blended*

- I due momenti in cui si concretizza la strategia: la definizione della Missione Aziendale e l'individuazione degli Intenti Strategici
- L'elaborazione della «Mappa Strategica», attraverso la ricerca delle relazioni di causa-effetto tra le variabili
- Un approfondimento del modello di «Analisi dinamica dei sistemi» (M.I.T. – Massachusett Institute Of Technology), imprescindibile per elaborare la «Mappa Strategica»

**Docenti:** Simone Brancozzi, Alberto Bubbio





# I Macrotemi e contenuti di apprendimento

## 3 PROGETTARE LA BALANCED SCORECARD 3/3

8 h

*Blended*

- La definizione dei contenuti delle 4 Scorecard.  
Per ognuna delle 4 scorecard è necessaria:
  - l'individuazione e la scelta degli indicatori-misure per ognuna della «variabili» indicate in «mappa strategica»
  - gli indicatori diventano gli «Strategic Performance Indicator»
  - l'obiettivo è che siano pochi: al massimo 16 Spi

**Docenti:** Simone Brancozzi, Alberto Bubbio, Stefano Marasca

## 4 INTRODURRE IN AZIENDA LA BALANCED SCORECARD 1/2

8 h

*Blended*

- La determinazione dei Target con riferimento alle variabili di gestione operativa a valenza strategica, espresse quantitativamente dagli Spi:
  - analisi delle eventuali serie storiche disponibili per le singole variabili
  - determinazione del livello per i singoli Target, con l'applicazione dei principi Smart e Fast

**Docenti:** Simone Brancozzi, Alberto Bubbio, Stefano Marasca





# I Macrotemi e contenuti di apprendimento

## 5 INTRODURRE IN AZIENDA LA BALANCED SCORECARD 2/2

8 h

*Blended*

- La Balanced Scorecard in action: un caso concreto
- Le prime due fasi:
  - la definizione della Missione Aziendale
  - l'individuazione degli intenti strategica
- L'elaborazione della «Mappa Strategica»
- La selezione dei contenuti delle 4 Scorecard, una per ogni Prospettiva

**Docenti:** *Simone Brancozzi, Alberto Bubbio, Stefano Cacciamani, Alessandro Mattavelli*







# II programma

*Progettare la Balanced Scorecard 1/3*

Workshop  
08.11.23

**1**

**2**

Workshop  
09.11.23

*Progettare la Balanced Scorecard 2/3*

*Progettare la Balanced Scorecard 3/3*

Workshop  
10.11.23

**3**

**4**

Workshop  
30.11.23

*Introdurre in azienda la Balanced Scorecard 1/2*

*Introdurre in azienda la Balanced Scorecard 2/2*

Workshop  
01.12.23

**5**



# Tasse e modalità di iscrizione

La quota di iscrizione è da corrispondere in un'unica soluzione entro l'inizio del corso.

## Agevolazioni:

- **Early Bird** (*perfezionamento entro il 01/09/23*): **10% di sconto**
- **Soci Consulenti Aziendali Italia**: sconto riservato del **10%**

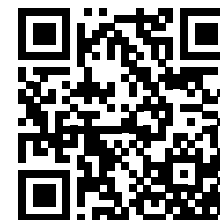
*Nel caso di iscrizioni di più partecipanti della stessa azienda è previsto uno sconto del 10% sulle quote dal secondo partecipante in avanti. Le scontistiche previste sono cumulabili fino ad un massimo del 20%.*

## Quota di iscrizione:

- Intero percorso: **4.250,00 € + IVA**

## Requisiti:

Laurea triennale e/o una significativa esperienza professionale.



**Per iscriverti**

[CLICCA QUI](#) oppure  
utilizza il QR CODE



# Faculty: **il nostro DNA**

Insieme, **investiamo sul futuro.**

---

**LIUC Business School è la scuola di management della LIUC – Università Cattaneo. Obiettivo primario della Scuola è quello di generare conoscenze innovative tramite progetti di ricerca applicata e di divulgarle tramite un'articolata proposta formativa al fine di creare opportunità di sviluppo per gli individui, le organizzazioni e la società nel suo complesso.**

Grazie allo stretto contatto con il mondo aziendale e delle professioni siamo in grado di proporre percorsi formativi

efficaci e mirati che comprendono corsi a catalogo, su misura, Master, MBA ed executive MBA. Sviluppiamo inoltre attività di ricerca applicata ad elevato impatto in grado di determinare azioni innovative, offrendo soluzioni concrete ed immediatamente spendibili.

Il nostro approccio prevede una modalità di intervento condiviso e tailor-made: questo ci consente di cogliere i fabbisogni formativi delle organizzazioni ed al contempo di valorizzarne l'identità accompagnandole nel loro sviluppo.

OPEN PROGRAM



Certificazione Balanced Scorecard Italia

**Direttore Open Program**

*Alberto Bubbio*  
abubbio@liuc.it

**Coordinatore**

*Dario Gulino*  
dgulino@liuc.it

**Segreteria**

*Eleonora Ferrari*  
eferrari@liucbs.it  
T. +39 0331 572374

**Università Carlo Cattaneo LIUC**  
C.so Matteotti, 22 - 21053 Castellanza (VA)  
C.F. e P. IVA 02015300128

[www.liucbs.it](http://www.liucbs.it)

