

LIUC | BUSINESS
SCHOOL

Certificazione Balanced Scorecard Italia

2024

Diventa Balanced
Scorecard Developer

OPEN PROGRAM





Un corso sulla **Balanced Scorecard** unico nel suo genere

Grazie a questo corso ti forniremo le competenze necessarie per implementare e gestire efficacemente la **Balanced Scorecard** nelle organizzazioni.

Questo è il **programma di certificazione per la Balanced Scorecard (BSc)**, che riprende e applica i concetti del modello BSc sviluppato da R. Kaplan e D. Norton, ma è anche frutto delle numerose esperienze applicative realizzate nel Nostro Paese.

Il corso, giunto alla **settima edizione**, è progettato per sviluppare nei partecipanti le **competenze necessarie ad aiutare le aziende a formulare una strategia e a darne attuazione**. Questo consentirà di migliorare le prestazioni, allineare la gestione operativa con

la strategia, concentrarsi sui driver delle prestazioni future, migliorare la comunicazione della strategia e stabilire le priorità nei periodi di crisi economica.



INIZIO
22 ottobre
2024



DURATA
5 giornate
formative



FORMAT
Part-time



LINGUA
Italiano



FRUIZIONE
Ibrida



ORARIO
09.00-18.00



Perché scegliere il Corso **Balanced Scorecard** di LIUC Business School

Ottieni la certificazione in Balanced Scorecard, **migliora le tue competenze** nell'ambito della gestione strategica ed **eleva la tua carriera** professionale.



Corso unico in Italia

Questo è un corso unico in Italia progettato per offrire contenuti altamente avanzati.



Docenze e testimonianze

Il corso si avvale della partecipazione di manager e professionisti del settore di riconosciuta competenza che possono condividere la loro esperienza diretta.



Opportunità di carriera

Il corso include l'iscrizione all'albo sviluppatori Balanced Scorecard che ti permetterà di accedere a numerose opportunità di carriera.



Didattica agile

La struttura del corso è pensata per adattarsi agli impegni dei partecipanti senza sacrificare il confronto con il docente e la classe.



Utilità immediata

Il corso è fortemente orientato alla professione e alla pratica manageriale, con contenuti immediatamente spendibili nel mondo del lavoro.



Autorevolezza e reputazione

Il corso è giunto alla sesta edizione e negli anni ha permesso a centinaia di professionisti di ottenere la certificazione Balanced Scorecard.



Obiettivi e opportunità

Competenze strategiche:
il meglio per la tua crescita
professionale e manageriale.

A

Trasmettere le competenze necessarie per progettare un'efficace BSc

B

Fornire le indicazioni utili per una sua costruttiva introduzione in azienda

C

Definire le soluzioni che consentono una BSc «in action», potente strumento di direzione strategica prima ed operativa poi

Grazie ad un programma estremamente concreto acquisirai le competenze necessarie per progettare un'efficace BSc e mettere in atto questo potente strumento di direzione strategica.



- Progettare la Balanced Scorecard
- Balanced Scorecard: impatti organizzativi e modalità di processo
- Gli elementi qualificanti e innovativi della BSc
- I 7 steps per la progettazione di una Balanced Scorecard
- Le 4 prospettive catturate dalla BSc
- Analisi di scenario
- Analisi dei competitor
- Individuazione del posizionamento strategico di un'impresa
- Mission e individuazione degli intenti strategici
- Elaborazione della «Mappa Strategica
- Modello «Analisi dinamica dei sistemi» M.I.T.
- Definizione contenuti Scorecard
- Strategic Performance Indicator
- La determinazione dei Target (principi Smart e Fast)
- La Balanced Scorecard in action



Modalità di **partecipazione**



On campus *Experiential*

Gli incontri in presenza sono progettati per offrire ai partecipanti il massimo grado di interazione e favorire il confronto con i docenti e con gli altri partecipanti del Corso.



Online sincrono *Smart*

Possibilità di assistere alle lezioni a distanza, mantenendo l'interazione della lezione frontale grazie alla modalità sincrona.

A chi è rivolto



Amministratori delegati

che hanno l'esigenza di strutturare l'organizzazione per governarla in modo sostenibile.



Planner e Controller

che vogliono potenziare le loro capacità di analisi e gestione.



Commercialisti e consulenti

che vogliono rafforzare le proprie capacità di analisi e di governo acquisendo nuovi modelli, strumenti e conoscenze concrete.



I Macrotemi e contenuti di apprendimento

1 PROGETTARE LA BALANCED SCORECARD 1/3

8 h

On Campus oppure On Line

- La Balanced Scorecard: quando nasce l'idea
- La Balanced Scorecard: impatti organizzativi e modalità di processo
- Gli elementi qualificanti e innovativi della BSc: le Performance aziendali lette non solo attraverso i risultati eco-fin
- I 7 steps per la progettazione di una Balanced Scorecard
- Le 4 prospettive («Perspectives») catturate dalla BSc
- I primi step nella progettazione della Balanced Scorecard
- Come condurre le fasi di analisi e di riflessione che portano alla formulazione della strategia:
 - l'analisi di Scenario
 - l'analisi dei Competitors
 - l'individuazione del Posizionamento strategico di un'impresa

Docenti: Simone Brancozzi, Alberto Bubbio

2 PROGETTARE LA BALANCED SCORECARD 2/3

8 h

On Campus oppure On Line

- I due momenti in cui si concretizza la strategia: la definizione della Missione Aziendale e l'individuazione degli Intenti Strategici
- L'elaborazione della «Mappa Strategica», attraverso la ricerca delle relazioni di causa-effetto tra le variabili
- Un approfondimento del modello di «Analisi dinamica dei sistemi» (M.I.T. – Massachusetts Institute Of Technology), imprescindibile per elaborare la «Mappa Strategica»

Docenti: Simone Brancozzi, Alberto Bubbio





I Macrotemi e contenuti di apprendimento

3 PROGETTARE LA BALANCED SCORECARD 3/3

8 h

On Campus oppure On Line

- La definizione dei contenuti delle 4 Scorecard.
Per ognuna delle 4 scorecard è necessaria:
 - l'individuazione e la scelta degli indicatori-misure per ognuna delle «variabili» indicate in «mappa strategica»
 - gli indicatori diventano gli «Strategic Performance Indicator»
 - l'obiettivo è che siano pochi: al massimo 16 Spi

Docenti: Simone Brancozzi, Alberto Bubbio, Stefano Marasca

4 INTRODURRE IN AZIENDA LA BALANCED SCORECARD 1/2

8 h

On Campus oppure On Line

- La determinazione dei Target con riferimento alle variabili di gestione operativa a valenza strategica, espresse quantitativamente dagli Spi:
 - analisi delle eventuali serie storiche disponibili per le singole variabili
 - determinazione del livello per i singoli Target, con l'applicazione dei principi Smart e Fast

Docenti: Simone Brancozzi, Alberto Bubbio, Stefano Marasca





I Macrotemi e contenuti di apprendimento

5 INTRODURRE IN AZIENDA LA BALANCED SCORECARD 2/2

8 h

On Campus oppure On Line

- La Balanced Scorecard in action: un caso concreto
- Le prime due fasi:
 - la definizione della Missione Aziendale
 - l'individuazione degli intenti strategica
- L'elaborazione della «Mappa Strategica»
- La selezione dei contenuti delle 4 Scorecard, una per ogni Prospettiva

Docenti: *Simone Brancozzi, Alberto Bubbio, Stefano Cacciamani, Alessandro Mattavelli*





Il programma

Progettare la Balanced Scorecard 1/3

Workshop
22/10/24

1

2

Workshop
23/10/24

Progettare la Balanced Scorecard 2/3

Progettare la Balanced Scorecard 3/3

Workshop
24/10/24

3

4

Workshop
06/11/24

Introdurre in azienda la Balanced Scorecard 1/2

Introdurre in azienda la Balanced Scorecard 2/2

Workshop
07/11/24

5



Tasse e modalità di iscrizione

Con la presentazione e l'approvazione di un Project Work, ai partecipanti verrà rilasciato dalla LIUC Business School un Professional Degree e verranno iscritti all'Albo dei Developer Balanced Scorecard Italiani.

Requisiti:

Laurea triennale e/o una significativa esperienza professionale.

Sconti e agevolazioni:

- Sconto del 10% ai membri "Consulenti aziendali d'Italia"
- Sconto del 10% per Early Bird
- Sconto del 10% nel caso di 2 iscritti contestualmente della stessa azienda
- Sconto del 15% nel caso di 3 iscritti contestualmente della stessa azienda

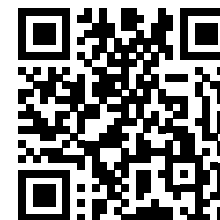
Le scontistiche previste sono cumulabili fino ad un massimo del 20%.

La quota di iscrizione è comprensiva del coffee break e del lunch.

Quota di iscrizione:

4.250,00 € + IVA

La quota di iscrizione è da corrispondere in un'unica soluzione entro l'inizio del corso.



Per iscriverti

[CLICCA QUI](#) oppure
utilizza il QR CODE



Faculty: **il nostro DNA**

Insieme, **investiamo sul futuro.**

LIUC Business School è la scuola di management della LIUC – Università Cattaneo. Obiettivo primario della Scuola è quello di generare conoscenze innovative tramite progetti di ricerca applicata e di divulgarle tramite un'articolata proposta formativa al fine di creare opportunità di sviluppo per gli individui, le organizzazioni e la società nel suo complesso.

Grazie allo stretto contatto con il mondo aziendale e delle professioni siamo in grado di proporre percorsi formativi

efficaci e mirati che comprendono corsi a catalogo, su misura, Master, MBA ed executive MBA. Sviluppiamo inoltre attività di ricerca applicata ad elevato impatto in grado di determinare azioni innovative, offrendo soluzioni concrete ed immediatamente spendibili.

Il nostro approccio prevede una modalità di intervento condiviso e tailor-made: questo ci consente di cogliere i fabbisogni formativi delle organizzazioni ed al contempo di valorizzarne l'identità accompagnandole nel loro sviluppo.

OPEN PROGRAM



Certificazione Balanced Scorecard Italia

Direttore

Alberto Bubbio
abubbio@liuc.it

Coordinatore

Dario Gulino
dgulino@liuc.it

Segreteria

Eleonora Ferrari
eferrari@liuc.it
T. +39 0331 572374

www.liucbs.it

